

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе
д.филос.н., доц. Атанов А.А.



29.05.2025г.

Рабочая программа дисциплины

Б1.У.5. Планирование и бюджетирование деятельности организации

Направление подготовки: 08.03.01 Строительство

Направленность (профиль): Организация строительного производства

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Курс	4
Семестр	41
Лекции (час)	28
Практические (сем, лаб.) занятия (час)	28
Самостоятельная работа, включая подготовку к экзаменам и зачетам (час)	88
Курсовая работа (час)	
Всего часов	144
Зачет (семестр)	41
Экзамен (семестр)	

Иркутск 2025

Программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению 08.03.01
Строительство.

Автор О.Н. Гладкова

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры
экономики строительства и управления недвижимостью

Заведующий кафедрой С.А. Астафьев

1. Цели изучения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование представления об основах и методах планирования как элемента системы управления производством строительных работ на объекте капитального строительства.

Задачи дисциплины: усвоение основных методов планирования.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Код компетенции по ФГОС ВО	Компетенция
ПК-1	Способен осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства

Структура компетенции

Компетенция	Формируемые ЗУНы
ПК-1 Способен осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства	З. Знать основы оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства У. Уметь осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства Н. Владеть навыками оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства

3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Принадлежность дисциплины - БЛОК 1 ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ): Часть, формируемая участниками образовательных отношений.

Предшествующие дисциплины (освоение которых необходимо для успешного освоения данной): "Строительная индустрия"

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. ед., 144 часов.

Вид учебной работы	Количество часов
Контактная(аудиторная) работа	
Лекции	28
Практические (сем, лаб.) занятия	28
Самостоятельная работа, включая подготовку к экзаменам и зачетам	88
Всего часов	144

5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Лекции	Семинар Лаборат. Практич.	Самостоят. раб.	В интерактивной форме	Формы текущего контроля успеваемости
1	Введение в курс. Методология оперативного управления производством	41	1	1	1		Контрольная работа 1
2	Инфраструктура планирования	41	1	1	4		
3	Планирование производства и продажи строительной продукции (производственное планирование)	41	2	2	8		
4	Планирование затрат труда и заработной платы	41	4	4	10		Контрольная работа 2
5	Планирование механизации строительных работ и затрат на их выполнение	41	2	2	5		Контрольная работа 3
6	Планирование материально-технического обеспечения	41	4	4	10		Контрольная работа 4
7	Планирование себестоимости строительной продукции	41	4	4	10		Контрольная работа 5
8	Планирование прибыли предприятия	41	2	2	10		Контрольная работа 6
9	Финансовое планирование и бюджетирование	41	4	4	14		Контрольная работа 7
10	Инвестиционное планирование	41	2	2	8		
11	Основы планирования в системе операционного менеджмента	41	2	2	8		Доклад и защита реферата
	ИТОГО		28	28	88		

5.2. Лекционные занятия, их содержание

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
01	Введение в курс. Методология оперативного управления производством	Место оперативного управления. Место планирования в управлении организацией, взаимосвязь с другими дисциплинами. Цели и задачи, предмет. Адаптация показателей плана к методологии учета и анализа. Информационное обеспечение изучаемой дисциплины, включая нормативные документы, методические разработки, учебную и научную литературу в области планирования и управления организацией. Внешняя информация включает требования законодательства, данные о макроэкономических показателях, состоянии рынка и др. Внутренняя информация: договоры, проектно-сметная документация, ППР, ресурсы, нормативы затрат, калькуляции и др. информация
02	Инфраструктура планирования	Строительная деятельность как объект планирования. Строительная продукция на первичном рынке недвижимости. Характеристика динамики развития рынка (актуальная информация). Роль технологической и воспроизводственной структуры капитальных вложений в формировании цены строительной продукции. Влияние спроса и предложения на цены подрядных услуг. Диверсификация производства как фактор оптимального планирования. Краткая характеристика современной системы организации строительного бизнеса. Категории «Заказчик», «Застройщик», «Инвестор», «Подрядчик». Договор генподряда и субподряда. Совместная деятельность как форма ведения строительного бизнеса. Долевое участие в строительстве и соинвестирование. Система показателей, отражающая форму участия в строительстве, включая незавершенное строительство и незавершенное производство, общий объем работ и объем работ, выполняемых по договорам генподряда, субподряда. Согласование плановой и учетной политики предприятия, основных параметров. Система организации плановой работы. Документооборот
03	Планирование производства и продажи строительной продукции (производственное планирование)	Производственная мощность и спрос на рынке как факторы формирования производственной программы строительной организации. Классификация объектов производственной программы по назначению, характеру, принадлежности объектов строительства, времени начала работ, видам договоров с выделением пусковых и задельных объектов. Планирование задела (незавершенного строительства и незавершенного производства). Разделы производственной программы, содержание плана, методика расчета показателей. План подрядных строительно-монтажных работ по объектам и заказчикам. План подрядных строительно-монтажных работ по исполнителям. План подрядных строительно-монтажных работ по источникам финансирования. План подрядных строительно-монтажных работ в физических единицах измерения. План реализации (продажи) работ, технологических комплексов (этапов работ) и объектов. Формирование стоимостных показателей производственной программы. Влияние системы расчетов за

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
		готовую продукцию на показатели продаж. Акты приемки и сдачи работ. Роль проектной и сметной документации. Преемственность (взаимосвязь) показателей производственной программы с разделами плана по труду, материально-технического обеспечения, формирования затрат строительного производства. Показатели производственной программы: общий объем работ, объем работ, выполняемый по договорам генподряда, объем работ, выполняемый собственными силами, привлеченными (субподрядными) организациями, а также объем работ, выполняемых по договорам субподряда. 1. Стратегический (долгосрочный — 5 и более лет). 2. Среднесрочный план (от 1 до 5 лет). 3. Текущий план на 1 год с разбивкой по кварталам. 4) Оперативный план на месяц, декаду. Характеристика стратегического, тактического и оперативного планирования: назначение плана, горизонт планирования, диапазон планирования, источники информации. Планирование на основе экстраполяции. Стратегии развития, анализ внешней и внутренней среды
04	Планирование затрат труда и заработной платы	Разработка плановой калькуляции затрат труда и заработной платы рабочих–сдельщиков с учетом их квалификации. Учет фактора сезонности производства работ. Баланс рабочего времени. Среднесписочная численность рабочих. Штатное расписание. Показатели выработки на основе стоимостных и натуральных характеристик. Факторы роста производительности труда. Оценка влияния новых технологий и качества труда. Методика расчета показателей. План по труду и заработной плате. Содержание и методика расчета показателей затрат на оплату труда по категориям работников, средней заработной платы, доли затрат на заработную плату в стоимости работ, выполняемых собственными силами, в планируемый период. Основная и дополнительная заработная плата работников. Методика распределения затрат на оплату труда по статьям и элементам плановой себестоимости производства строительных работ. Определение постоянных и переменных расходов. Планирование динамики показателей выработки и средней заработной платы. Факторы ее изменения. Методика оценки влияния факторов. Нормативные документы, регулирующие вопросы оплаты труда и используемые в деятельности организации.
05	Планирование механизации строительных работ и затрат на их выполнение	Организация обеспечения производства средствами механизации (покупка, аренда, финансовый лизинг, выполнение работ на основе договора субподряда). Расчет потребности исходя из количества ведущих строительных машин и их производительности. Определение затрат на эксплуатацию машин и механизмов собственного парка на планируемый период. Методика расчета показателей плановых затрат с учетом факторов снижения: оптимизации производственных процессов, используемой мощности машин,

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
		технологии производства работ и др. Планирование затрат в условиях аренды, финансового лизинга, выполнения механизированных работ сторонней организацией. Использование в планировании информации о состоянии рынка услуг, проектно-сметной документации, иных аналитических и нормативных данных. Состав и структура плановых затрат на эксплуатацию машин и механизмов, включая единовременные и текущие затраты. Группировка затрат по элементам себестоимости работ. Оценка результатов оптимизации затрат на эксплуатацию машин по элементам плановой себестоимости. Определение постоянных и переменных расходов.
06	Планирование материально-технического обеспечения	Основные принципы логистики материально-технических потоков: своевременность, комплектность, качество, оптимизация затрат, соответствие технологии и проектным решениям. Исходная информация для планирования: график производства работ, ПСД, включая спецификации на сборные конструкции, ведомость потребности в строительных материалах, комплектовочные ведомости. Рынок поставщиков строительных материалов, транспортные схемы. Расчет потребности в материалах и конструкциях на планируемый период по объектам и комплексам работ. График комплектной поставки материалов и конструкций на строительный объект по номенклатурным группам. План материально-технического обеспечения по объектам и срокам поставки. Методика расчета запасов материальных ресурсов на начало и конец планируемого периода. Планирование затрат на поставку материалов для собственного производства и обслуживающего хозяйства. Роль анализа рынка материальных ресурсов, используемых в производстве. Факторы оптимизации в условиях рыночного ценообразования. Методы оценки влияния оптимизации затрат на стоимость материальных ресурсов. Планирование затрат на материалы в ценах франко-приобъектный склад. Смета заготовительно-складских и транспортных расходов. Поэлементная группировка затрат. Определение постоянных и переменных расходов.
07	Планирование себестоимости строительной продукции	Характеристика статей накладных расходов и их содержание. Расчет сметного лимита накладных расходов на планируемый объем работ. Методика планирования затрат в составе сметы накладных расходов. Административно-хозяйственные расходы. Затраты на обслуживание рабочих, включая страховые взносы. Расходы на организацию производства. Прочие накладные расходы. Налоги, планируемые в составе прочих накладных расходов. Факторы, определяющие размер накладных расходов. Постоянные и переменные накладные расходы. Поэлементная группировка затрат. Сметные и плановые затраты. Планируемая экономия затрат (снижение себестоимости). Метод прямого калькулирования затрат. Метод, основанный на планово-производственных нормах расхода ресурсов. Метод корректировки сметной

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
		себестоимости на величину экономии затрат. Пофакторный метод. Плановые затраты в незавершенном производстве и планируемая себестоимость продаж на основе графика отгрузки строительной продукции. Методика расчета. Состав затрат с учетом требований сметного нормирования и бухгалтерского учета. Группировка постоянных и переменных затрат. Методы расчета планируемых затрат по элементам себестоимости. Плановые затраты общего объема работ, а также работ, выполняемых собственными силами организации. Особенности формирования затрат для целей налогообложения. Оценка факторов снижения себестоимости в организации по статьям затрат. Рост производительности труда, выполнение технологии и организации производства работ, требований к качеству, оптимизация затрат на ресурсы производства. Методы планирования снижения себестоимости работ как результат применения новых технологий в строительном производстве. Влияние на постоянные и переменные расходы, элементы затрат. Взаимосвязь с другими разделами плана. Основы налоговой системы: общий режим налогообложения, специальные режимы уплаты налогов. Налоги, относимые на себестоимость работ и финансовые результаты. Методы планирования расходов по уплате земельного налога, транспортного налога.
08	Планирование прибыли предприятия	Категория прибыли. Прибыль в цене строительной продукции. Сметная и плановая прибыль. Пообъектное планирование прибыли. Формирование прибыли по объектам производственной программы. Определение величины прибыли от производства работ в планируемом периоде. Методы расчета. Прибыль в незавершенном производстве на начало и конец планируемого периода. Документы на отгрузку строительной продукции. Требования к признанию доходов и расходов от продажи продукции в бухгалтерском и налоговом учете. Расчет плановой прибыли от продаж. Взаимосвязь с другими разделами плана. Нормативное регулирование формирования доходов, расходов и прибыли от прочей деятельности. Планирование прочих доходов и расходов от продажи и сдачи в аренду имущества, не являющейся основным видом деятельности. Избыточные активы и их стоимость. Инвестиционный контракт как правовая и экономическая основа совместной деятельности. Особенности планирования доходов и расходов участников совместной деятельности. Налоги, относимые на финансовые результаты. Методика планирования налога на имущество юридических лиц. Перспективы перехода к платежам по налогу на недвижимость на основе кадастровой стоимости. Методика планирования налога на прибыль с учетом требований ПБУ. Ступенчатый метод формирования чистой прибыли (прибыли после уплаты процентов и налогов). Прибыль как собственный источник финансовых ресурсов. Планирование использования прибыли в основной и оборотный капитал. Обоснование роста

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
		оборотного капитала в прогнозный период. Расчет величины прироста собственных оборотных средств. Собственные источники инвестирования в основной капитал. Накопление финансовых ресурсов в условиях инфляции.
09	Финансовое планирование	Прогноз номинальных и реальных доходов и расходов. План продаж. Себестоимость продаж в прогнозный период с классификацией затрат на постоянные и переменные расходы. Косвенный метод планирования денежного потока. Элементы денежного потока: чистая прибыль, амортизация, изменение дебиторской и кредиторской задолженности, инвестиции в основной и оборотный капитал. Основные разделы бухгалтерского баланса. Особенности международных стандартов. Движение активов и пассивов как результат планирования хозяйственной деятельности строительной организации. Показатели эффективности производства и продаж. Методы планирования показателей эффективности
10	Инвестиционное планирование	Инвестиции в основные средства в форме капитальных вложений. Инвестиции в нематериальные и финансовые активы. Инвестиции в оборотные средства. Показатели плана инвестиционной деятельности по направлениям вложения средств и источникам финансирования. Диверсификация источников финансирования
11	Основы планирования в системе операционного менеджмента	Основы операционного менеджмента. Система менеджмента качества. Процессы и их классификация. Вход и выход процесса, затраты и результаты. Состав затрат процессов строительного производства и их переменный характер. «Участие» переменных и постоянных затрат в формировании результата бизнес-процессов. Календарное и сетевое планирование производством. Основы планирования затрат и результатов по процессам. Методы оптимизации затрат на основе себестоимости, эффективности производства и продажи строительной продукции.

5.3. Семинарские, практические, лабораторные занятия, их содержание

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
1	Структура курса, учебно-методическая и научная литература. Цели, задачи и предмет планирования. Взаимосвязанные с курсом дисциплины. Нормативная база планирования. Планирование как функция управления.. Место планирования в управлении организацией, взаимосвязь с другими дисциплинами. Цели и задачи, предмет включающий изучение методов планирования и обоснования показателей плана. Адаптация показателей плана к методологии учета и анализа. Информационное обеспечение изучаемой дисциплины, включая нормативные документы, методические разработки, учебную и научную литературу в области планирования и управления организацией. Планирование как одна из функций управления в системе: субъект управления – объект управления – внешняя среда. Цели развития системы и

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
	разработка программы ее достижения. Комплексный подход при изучении и применении функций управления, включающих планирование, учет, анализ, организацию, контроль и регулирование. Содержание планирования, взаимосвязь функций управления и их реализация на основе системы количественных характеристик. Принципы реализации функции планирования: иерархичность, интеграция планов, единство, непрерывность, обоснованность. Проводится в форме семинара по обобщению и углублению знаний с элементами дискуссии
2	Современные формы участия строительного предприятия в инвестиционных проектах. Форма участия в бизнесе, как основа плановой и учетной политики предприятия. Краткая характеристика современной системы организации строительного бизнеса на основе анализа рынка. Категории «Заказчик», «Застройщик», «Инвестор», «Подрядчик». Договор генподряда и субподряда. Совместная деятельность как форма ведения строительного бизнеса. Долевое участие в строительстве и соинвестирование. Проводится в форме семинара по обобщению и углублению знаний с обсуждением доклада
3	Разделы производственной программы и ее показатели. Методика расчета плановых показателей. Учет фактора инфляции в планировании. План реализации (продаж) строительной продукции. Формы расчетов между участниками строительства. Разделы производственной программы, содержание плана, методика расчета показателей. План подрядных строительно-монтажных работ по объектам и заказчикам. План подрядных строительно-монтажных работ по исполнителям. План подрядных строительно-монтажных работ по источникам финансирования. План подрядных строительно-монтажных работ в физических единицах измерения. План реализации (продажи) работ, технологических комплексов (этапов работ) и объектов. Выполнение контрольной работы по теме. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки на тему: «Производственная мощность. Объекты производственной программы строительной организации»
3	Планирование производства и продажи строительной продукции (производственное планирование). Подготовка производственной программы. Выполнение контрольной работы по теме. Проводится в форме практического занятия с подготовкой и обсуждением разработки на тему: "Производственная программа".
4	Планирование численности и квалификационного состава работников предприятия. Показатели выработки и факторы, определяющие их величину. Разработка плановой калькуляции затрат труда и заработной платы рабочих—сдельщиков с учетом их квалификации. Показатели выработки на основе стоимостных и натуральных характеристик. Факторы роста производительности труда. Оценка влияния новых технологий и качества труда. Методика расчета показателей. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
4	Планирование затрат на оплату труда рабочих и аппарата управления. Распределение плановых затрат на оплату труда при постатейном и поэлементном формировании себестоимости СМР. Содержание и методика расчета показателей затрат на оплату труда по категориям работников,

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
	средней заработной платы, доли затрат на заработную плату в стоимости работ, выполняемых собственными силами, в планируемый период. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
5	Разделы и показатели плана. Планирование потребности в строительных машинах. Организационные формы выполнения механизированных работ. Затраты на эксплуатацию строительных машин и механизмов в годовом и оперативном плане. Расчет потребности исходя из количества ведущих строительных машин и их производительности. Методика расчета показателей плановых затрат с учетом факторов снижения: оптимизации производственных процессов, используемой мощности машин, технологии производства работ и др. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
6	Разделы и показатели годового и оперативного плана. Потребность в материальных ресурсах и комплектация ими объектов строительства. Планирование запасов. Расчет потребности в материалах и конструкциях на планируемый период по объектам и комплексам работ. График комплектной поставки материалов и конструкций на строительный объект по номенклатурным группам. План материально-технического обеспечения по объектам и срокам поставки. Методика расчета запасов материальных ресурсов на начало и конец планируемого периода. Состав затрат на материалы и их планирование. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
7	Методика расчета плановых показателей сметы накладных расходов. Методика планирования затрат в составе сметы накладных расходов. Факторы, определяющие размер накладных расходов. Постоянные и переменные накладные расходы. Поэлементная группировка затрат. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
7	Разделы и показатели плана себестоимости СМР. Методы планирования себестоимости. Метод прямого калькулирования затрат. Метод, основанный на планово-производственных нормах расхода ресурсов. Метод корректировки сметной себестоимости на величину экономии затрат. Пофакторный метод. Плановые затраты в незавершенном производстве и планируемая себестоимость продаж на основе графика отгрузки строительной продукции. Методика расчета. Постатейное и поэлементное планирование затрат на производство. Методы расчета планируемых затрат по элементам себестоимости. План снижения затрат на производство. Методика расчета показателей снижения затрат по статьям и элементам себестоимости. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
8	Методика планирования прибыли в цене строительных работ по объектам производственной программы. Планирование прибыли в незавершенном производстве. Формирование прибыли по объектам производственной программы. Определение величины прибыли от производства работ в планируемом периоде. Методы расчета. Расчет плановой прибыли от продаж. Взаимосвязь с другими разделами плана. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
11	Итоговый семинар.. Защита расчетной работы. Проводится в форме

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
	практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки, а также в форме круглого стола по итогам работы.

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине (полный текст приведен в приложении к рабочей программе)

6.1. Текущий контроль

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п))	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
1	1. Введение в курс. Методология оперативного управления производством	ПК-1	З.Знать основы оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства У.Уметь осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства Н.Владеть навыками оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства	Контрольная работа 1	10 баллов за часть 1 контрольной работы, 10 баллов за часть 2 контрольной работы (10)
2	4. Планирование затрат труда и заработной платы	ПК-1	З.Знать основы оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства У.Уметь осуществлять оперативное управление организацией	Контрольная работа 2	20 балла за контрольную работу (10)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100- балльной шкале)
			строительного производства на объектах капитального строительства Н. Владеть навыками оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства		
3	5. Планирование механизации строительных работ и затрат на их выполнение	ПК-1	З. Знать основы оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства У. Уметь осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства Н. Владеть навыками оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства	Контрольная работа 3	20 балла за контрольную работу (10)
4	6. Планирование материально- технического обеспечения	ПК-1	З. Знать основы оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства У. Уметь осуществлять оперативное	Контрольная работа 4	20 балла за контрольную работу (10)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (3.1...3.n, У.1...У.n, Н.1...Н.n)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100- балльной шкале)
			управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства Н. Владеть навыками оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства		
5	7. Планирование себестоимости строительной продукции	ПК-1	3. Знать основы оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства У. Уметь осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства Н. Владеть навыками оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства	Контрольная работа 5	20 баллов за контрольную работу (10)
6	8. Планирование прибыли предприятия	ПК-1	3. Знать основы оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства	Контрольная работа 6	14 баллов за контрольную работу (15)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (3.1...3.n, У.1...У.n, Н.1...Н.n)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100- балльной шкале)
			У. Уметь осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства Н. Владеть навыками оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства		
7	9. Финансовое планирование и бюджетирование	ПК-1	3. Знать основы оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства У. Уметь осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства Н. Владеть навыками оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства	Контрольная работа 7	14 баллов за контрольную работу (25)
8	11. Основы планирования в системе операционного менеджмента	ПК-1	3. Знать основы оперативного управления организацией строительного производства на объектах	Доклад и защита реферата	15 баллов за доклад, 5 баллов за представление доклада (10)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100- балльной шкале)
			капитального строительства У. Уметь осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства Н. Владеть навыками оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства		
				Итого	100

6.2. Промежуточный контроль (зачет, экзамен)

Рабочим учебным планом предусмотрен Зачет в семестре 41.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ ЗНАНИЙ:

1-й вопрос билета (40 баллов), вид вопроса: Тест/проверка знаний. Критерий: Каждый правильный ответ оценивается в 2 балла. В тесте 20 вопросов..

Компетенция: ПК-1 Способен осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства

Знание: Знать основы оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства

1. Бухгалтерская, статистическая и иная информация о состоянии экономики в целях планирования
2. Методика расчета плановых показателей производственной программы
3. Нормативная база планирования в строительстве
4. Основы ценообразования и сметного нормирования в строительстве и ЖКХ
5. Особенности планирования показателей деятельности генподрядной строительных организации
6. Особенности планирования показателей деятельности заказчика
7. Особенности планирования показателей деятельности субподрядной строительных организации
8. Перспективы развития строительной отрасли и рынка строительной продукции

9. Планирование как функция управления
10. Планирование показателей затрат по объектам и операциям строительного производства
11. Производственная программа и ее показатели
12. Стратегическое, годовое и оперативное планирование
13. Структура производственной программы
14. Форма участия в бизнесе, как основа плановой и учетной политики предприятия
15. Цели, задачи и предмет планирования.

ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УМЕНИЙ:

2-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на умение. Критерий: Полнота и правильность исполнения одного задания.

Компетенция: ПК-1 Способен осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства

Умение: Уметь осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства

Задача № 1. Описать модель и место оперативного планирования (оперативных планов) в предложенном рисунке

Задача № 2. Произвести необходимые расчеты экономических показателей, показателей экономической эффективности

Задача № 3. Рассчитать общий объем по всем объектам задела и по каждому объекту в производственной программе.

ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ НАВЫКОВ:

3-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на навыки. Критерий: Полнота и правильность исполнения одного задания.

Компетенция: ПК-1 Способен осуществлять оперативное управление организацией строительного производства на объектах капитального строительства

Навык: Владеть навыками оперативного управления организацией строительного производства на объектах капитального строительства

Задание № 1. Определить производственную мощность строительного предприятия, исходя из следующих показателей структуры работ по видам строительства и среднегодовой выработки одного рабочего на передовых стройках.

Задание № 2. Прокомментировать необходимость планов производственной программы. Предложить направления повышения экономической эффективности работы организации.

Задание № 3. Расчет показателей производственной программы на базе ресурсной (локальной сметы) на строительные работы (производится в таблицах)

ОБРАЗЕЦ БИЛЕТА

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
**«БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «БГУ»)**

Направление - 08.03.01 Строительство
Профиль - Организация строительного
производства
Кафедра экономики строительства и
управления недвижимостью
Дисциплина - Планирование и
бюджетирование деятельности
организации

БИЛЕТ № 1

1. Тест (40 баллов).
2. Описать модель и место оперативного планирования (оперативных планов) в предложенном рисунке (30 баллов).
3. Определить производственную мощность строительного предприятия, исходя из следующих показателей структуры работ по видам строительства и среднегодовой выработки одного рабочего на передовых стройках. (30 баллов).

Составитель _____ О.Н. Гладкова

Заведующий кафедрой _____ С.А. Астафьев

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

а) основная литература:

1. Чистякова О. В. Концептуальные основы планирования в современных условиях. тез. докл./ О. В. Чистякова// Монография (однотомник), Сб. тр. мол. специалистов ИГЭА, Иркутск, 1996
2. Жижко И. Б. Планирование в системе управления предприятием/ И. Б. Жижко// Монография (однотомник), Отраслевое саморегулирование в контексте реформы государственного управления и повышения качества продукции и услуг, материалы Всерос. науч.-практ. конф., Иркутск, 31 марта 2011 г., БГУЭП, С. 236-239, Иркутск, 2011, БГУЭП
3. Планирование на строительном предприятии. учеб. для вузов. допущено УМО по образованию в обл. производственного менеджмента/ В. В. Бузырев, Е. В. Гусев, И. П. Савельева, И. В. Федосеев.- М.: КноРус, 2010.-532 с.
4. Стратегическое планирование развития строительной организации/ А. Н. Асаул [и др.].- СПб.: СПбГАСУ, 2009.-162 с.
5. [Кунц А.Л. Основы организации, управления и планирования в строительстве. Часть 1 \[Электронный ресурс\] : курс лекций / А.Л. Кунц. — Электрон. текстовые данные. — Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет \(Сибстрин\), ЭБС АСВ, 2015. — 287 с. — 978-5-7795-0726-4. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/68808.html](http://www.iprbookshop.ru/68808.html)
6. [Пылаева, А. В. Модели и методы кадастровой оценки недвижимости : учебник для среднего профессионального образования / А. В. Пылаева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 153 с. — \(Профессиональное образование\). — ISBN 978-5-534-08690-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт \[сайт\]. — URL: https://urait.ru/bcode/563352 \(дата обращения: 03.04.2025\).](https://urait.ru/bcode/563352)

б) дополнительная литература:

1. Карпиза А. П., Тертышник М. И. Планирование использования производственных мощностей/ А. П. Карпиза, М. И. Тертышник// Монография (однотомник), Совершенствование управления и перспективы развития социально-экономических систем, С. 230-232., сб. науч. тр., Иркутск, 2003
2. Бухалков М. И. Михаил Ильич Планирование на предприятии. учеб. для вузов. рек. М-вом образования и науки РФ. 4-е изд., испр. и доп./ М. И. Бухалков.- М.: ИНФРА-М, 2011.-410 с.
3. Башилова И. Ю., Грибанова Н. Н. Планирование себестоимости продукции/ И. Ю. Башилова, Н. Н. Грибанова// Монография (однотомник), Вопросы экономики,

организации и управления предпринимательской деятельности, сб. науч. тр., С. 21-23, Иркутск, Изд-во БГУЭП, 2009

4. Майорова Н. П., Грибанова Н. Н. Финансовое планирование на предприятии/ Н. П. Майорова, Н. Н. Грибанова// Монография (однотомник), Вопросы экономики, организации и управления предпринимательской деятельности, сб. науч. тр., С. 113-115, Иркутск, 2009

5. Батоева Э.В. Организация строительного производства.- 263 с.// URL: 30688.docx

6. Батоева Э.В. Организация строительного производства.- Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2013.- 254 с.// URL: 30614.docx

7. Балашова С.А. Нормативный метод планирования с использованием программных средств [Электронный ресурс] / Балашова С.А.// Вестник российского государственного аграрного заочного университета, 2008. - №4. - Режим доступа: <http://elibrary.ru/item.asp?id=16993354> (04.10.2016)

8. Бутакова М.М. Методы экономического прогнозирования [Электронный ресурс] : учебное пособие / М.М. Бутакова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Русайнс, 2016. — 211 с. — 978-5-4365-0763-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61626.html>

9. Пугачев В.П. Планирование персонала организации [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.П. Пугачев. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 233 с. — 978-5-4487-0221-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74954.html>

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля), включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

Для освоения дисциплины обучающемуся необходимы следующие ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

– Сайт Байкальского государственного университета, адрес доступа: <http://bgu.ru/>, доступ круглосуточный неограниченный из любой точки Интернет

– База данных нормативных документов Министерства строительства российской федерации, адрес доступа: <http://www.minstroyrf.ru/docs/>. доступ неограниченный

– База нормативной документации в строительстве, адрес доступа: <https://files.stroyinf.ru/>. доступ неограниченный

– Библиотека строительства: типовые серии, нормативные документы (ГОСТЫ, СНИПы, СанПины), строительные программы, книги, статьи, адрес доступа: <http://www.zodchii.ws>. доступ неограниченный

– Консультант Плюс - информационно-справочная система, адрес доступа: <http://www.consultant.ru>. доступ неограниченный

– Министерство строительства РФ, адрес доступа: <http://www.minstroyrf.ru/>. доступ неограниченный

– Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU, адрес доступа: <http://elibrary.ru/>. доступ к российским журналам, находящимся полностью или частично в открытом доступе при условии регистрации

– Официальный сайт Министерства экономического развития России, адрес доступа: <http://www.economy.gov.ru>. доступ неограниченный

– Сайт Компании «ПРОГНОЗ», занимающейся разработкой прикладных информационно-аналитических систем и систем поддержки принятия решений в различных сферах экономики, финансов, производства, адрес доступа: <http://www.prognoz.ru/>. доступ неограниченный

– Сайт Министерства финансов РФ, адрес доступа: <http://minfin.ru/ru/>. доступ неограниченный

– Сайт Министерства экономического развития РФ, адрес доступа: <http://economy.gov.ru/minec/main/>. доступ неограниченный

- Сайт национального бюро экономических исследований, адрес доступа: <http://www.nber.org/>. доступ неограниченный
- Техническая библиотека Строителя, адрес доступа: <https://allbeton.ru/library/>. доступ неограниченный
- Электронная библиотека книг, адрес доступа: <http://aldebaran.ru/>. доступ неограниченный
- Электронно-библиотечная система IPRbooks, адрес доступа: <https://www.iprbookshop.ru>. доступ неограниченный

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Изучать дисциплину рекомендуется в соответствии с той последовательностью, которая обозначена в ее содержании.

На лекциях преподаватель озвучивает тему, знакомит с перечнем литературы по теме, обосновывает место и роль этой темы в данной дисциплине, раскрывает ее практическое значение. В ходе лекций студенту необходимо вести конспект, фиксируя основные понятия и проблемные вопросы.

Практические (семинарские) занятия по своему содержанию связаны с тематикой лекционных занятий. Начинать подготовку к занятию целесообразно с конспекта лекций. Задание на практическое (семинарское) занятие сообщается обучающимся до его проведения. На семинаре преподаватель организует обсуждение этой темы, выступая в качестве организатора, консультанта и эксперта учебно-познавательной деятельности обучающегося.

Изучение дисциплины (модуля) включает самостоятельную работу обучающегося.

Основными видами самостоятельной работы студентов с участием преподавателей являются:

- текущие консультации;
- прием и разбор домашних заданий (в часы практических занятий);
- выполнение курсовых работ в рамках дисциплин (руководство, консультирование и защита курсовых работ в часы, предусмотренные учебным планом) и др.

Основными видами самостоятельной работы студентов без участия преподавателей являются:

- формирование и усвоение содержания конспекта лекций на базе рекомендованной лектором учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.);
- самостоятельное изучение отдельных тем или вопросов по учебникам или учебным пособиям;
- написание рефератов, докладов;
- подготовка к семинарам и лабораторным работам;
- выполнение домашних заданий в виде решения отдельных задач, проведения типовых расчетов, расчетно-компьютерных и индивидуальных работ по отдельным разделам содержания дисциплин и др.

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения

В учебном процессе используется следующее программное обеспечение:

- MS Office,
- КонсультантПлюс: Сводное региональное законодательство,
- КонсультантПлюс: Версия Проф - информационная справочная система,

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю):

В учебном процессе используется следующее оборудование:

- Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду вуза,
- Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, практических занятий, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения,
- Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий